



CÔNG TY CÔNG NGHỆ GIÁO DỤC PTI (PEO)

GIÁO TRÌNH GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT CHUYÊN NGHIỆP CPO

Anh/Chị cần hỗ trợ thông tin và đăng ký liên hệ:

Hotline: 0907080758

Email: info@khoaocpti.edu.vn

CHUYÊN ĐỀ 1:

QUẢN TRỊ CUỘC ĐỜI

Chuyên gia Lê Thẩm Dương

Giới thiệu tổng quan về chương trình

Bài 1: Mục tiêu tối thượng của cuộc đời

Bài 2: Phương tiện để đạt mục tiêu

Bài 3: Phân tích về Định vị bản thân và Chiến lược cuộc đời (P1)

Bài 4: Phân tích về Định vị bản thân và Chiến lược cuộc đời (P2)

Bài 5: Hành động - Xây dựng tinh thần (P1)

Bài 6: Hành động - Xây dựng tinh thần (P2)

Bài 7: Hành động - Xây dựng tinh thần (P3)

Bài 8: Đưa mình vào lĩnh vực mình mạnh và Tiếp tục cải thiện.

Bài 9: Loại bỏ các tật xấu

Bài 10: Không cố làm ở lĩnh vực không sở trường và hành động theo ý chí

Bài 11: Quản trị thời gian (P1)

Bài 12: Quản trị thời gian (P2)

Bài 13: Giữ nguyên tắc tập trung và sự rèn luyện sâu

Bài 14: Rèn luyện có mục tiêu, có sự lặp lại.

CHUYÊN ĐỀ 2:

TỔNG QUAN VỀ HOẠT ĐỘNG DOANH NGHIỆP

Chuyên gia Dương Ngọc Dũng

Bài 1: Nội dung tổng quan

Bài 2: Nghiên cứu thị trường

Bài 3: Những lưu ý khi khởi nghiệp và nghiên cứu thị trường

Bài 4: Các hoạt động chính trong một doanh nghiệp

Bài 5: Hệ thống quản lý chuỗi cung ứng

Bài 6: Quản lý đội ngũ nhân sự (P1)

Bài 7: Quản lý đội ngũ nhân sự (P2)

Bài 8: Quản trị tài chính

CHUYÊN ĐỀ 3:

CHÂN DUNG MỘT CPO CHUYÊN NGHIỆP

Chuyên gia Lê Đình Tiến

Bài 1: Đánh giá hiện trạng doanh nghiệp

Bài 2: Những việc cần làm để giải quyết các tồn tại

Bài 3: Vai trò của giám đốc sản xuất (Phần 1)

Bài 4: Vai trò của giám đốc sản xuất (Phần 2)

Bài 5: Vai trò của giám đốc sản xuất (Phần 3)

Bài 6: Những yếu tố cần để trở thành giám đốc sản xuất

CHUYÊN ĐỀ 4:
**TỔ CHỨC
PHÂN XỬNG
VÀ NHÀ MÁY**

Chuyên gia Tạ Thị Phước Thanh

- Bài 1: Mô hình quản lý và cơ cấu tổ chức
- Bài 2: Cấu trúc tổ chức
- Bài 3: Các mô hình cơ cấu tổ chức (Phần 1)
- Bài 4: Các mô hình cơ cấu tổ chức (Phần 2)
- Bài 5: Mô hình tổ chức và quản lý sản xuất trong doanh nghiệp
- Bài 6: Cơ chế vận hành trong sản xuất
- Bài 7: Quy trình quản lý sản xuất trong doanh nghiệp
- Bài 8: Sản xuất vận hành
- Bài 9: KPI và hệ thống báo cáo

CHUYÊN ĐỀ 5:
**CHIẾN LƯỢC
SẢN XUẤT**

Chuyên gia Trương Minh Cảnh

- Bài 1: Công việc của nhà quản lý sản xuất (Phần 1)
- Bài 2: Công việc của nhà quản lý sản xuất (Phần 2)
- Bài 3: Mục tiêu của quản lý sản xuất
- Bài 4: An toàn cho người lao động
- Bài 5: An toàn cho môi trường, xã hội
- Bài 6: Tinh thần, Thái độ
- Bài 7: Chất lượng
- Bài 8: Năng suất
- Bài 9: Tổng kết

CHUYÊN ĐỀ 6:
**QUẢN TRỊ
CHUỖI
CUNG ỨNG**

Chuyên gia Lê Đại Ngọc

- Bài 1: Nhận diện - Vai trò - Mục tiêu và Lợi ích chuỗi cung ứng
- Bài 2: Các hạng mục đánh giá tổng quan chuỗi cung ứng
- Bài 3: Sự cần thiết, tầm quan trọng của chuỗi cung ứng
- Bài 4: Cấu trúc và thành phần của chuỗi cung ứng
- Bài 5: Giá trị cốt lõi của chuỗi cung ứng
- Bài 6: 5 quy tắc quản trị hệ thống chuỗi cung ứng

CHUYÊN ĐỀ 7:
**QUẢN LÝ
SẢN XUẤT
VÀ KIỂM SOÁT
CHI PHÍ**

Chuyên gia Đinh Việt Huyền

- Bài 1: Tổng quan
- Bài 2: Vai trò của quản lý sản xuất và kiểm soát chi phí
- Bài 3: Kiểm soát chi phí, giảm lãng phí trong sản xuất
- Bài 4: Các loại chi phí trong sản xuất
- Bài 5: Chi phí sản xuất chung
- Bài 6: Các nguồn lực trong sản xuất
- Bài 7: Các loại lãng phí trong sản xuất
- Bài 8: Lãng phí trong sản xuất (Phần 1)
- Bài 9: Lãng phí trong sản xuất (Phần 2)
- Bài 10: Giá thành sản phẩm
- Bài 11: Các biện pháp tối ưu trong tổ chức sản xuất
- Bài 12: Các công cụ hỗ trợ hoạt động của công ty
- Bài 13: Các công cụ đảm bảo hoạt động quản lý sản xuất hiệu quả

CHUYÊN ĐỀ 8:
**HOẠCH ĐỊNH
VÀ QUẢN LÝ
4M**

Chuyên gia Trương Minh Cảnh

- Bài 1: Nội dung tổng quan
- Bài 2: 2M "Cứng"
- Bài 3: 2M "Mềm"
- Bài 4: Hoạch định là gì?
- Bài 5: Quản lý là gì?
- Bài 6: Hoạch định và quản lý nguyên vật liệu
- Bài 7: Hoạch định và quản lý nguyên máy móc thiết bị
- Bài 8: Hoạch định và quản lý nguồn nhân lực
- Bài 9: Hoạch định và quản lý quy trình
- Bài 10: Một số mô hình hoạch định và quản lý hiệu quả trong sản xuất (P1)
- Bài 11: Một số mô hình hoạch định và quản lý hiệu quả trong sản xuất (P2)

CHUYÊN ĐỀ 9:
KAIZEN & 5S

Chuyên gia Lê Đình Tiến

- Bài 1: Bài giới thiệu
- Bài 2: Xác định nhu cầu của doanh nghiệp
- Bài 3: Đánh giá hiện trạng của doanh nghiệp
- Bài 4: Nguyên nhân
- Bài 5: Giải pháp
- Bài 6: Thế nào là Kaizen 5S?
- Bài 7: Hiểu đúng 5S
- Bài 8: Làm đúng 5S
- Bài 9: Một số phương pháp và công cụ để thực hiện 5S
- Bài 10: Làm thế nào để thực hiện 5S

CHUYÊN ĐỀ 10:
**MỘT SỐ
MÔ HÌNH
QUẢN LÝ
SẢN XUẤT
TIÊN TIẾN**

Chuyên gia Trương Minh Cảnh

- Bài 1: Vì Sao Cần Mô Hình Sản Xuất Tiên Tiến
- Bài 2: Mô Hình Quản Lý Kaizen (Phần 1)
- Bài 3: Mô Hình Quản Lý Kaizen (Phần 2)
- Bài 4: Mô Hình Quản Lý 5s (Phần 1)
- Bài 5: Mô Hình Quản Lý 5s (Phần 2)
- Bài 6: Mô Hình Quản Lý PTM (Phần 1)
- Bài 7: Mô Hình Quản Lý PTM (Phần 2)
- Bài 8: Mô Hình Quản Lý Tinh Gọn (Phần 1)
- Bài 9: Mô Hình Quản Lý Tinh Gọn (Phần 2)
- Bài 10: Mô Hình Quản Lý 6 Sigma (Phần 1)
- Bài 11: Mô Hình Quản Lý 6 Sigma (Phần 2)

CHUYÊN ĐỀ 11:
**NGHIỆP VỤ
QUẢN LÝ KHO**

Chuyên gia Trương Minh Cảnh

- Bài 1: Giới thiệu tổng quan về chương trình
- Bài 2: Tổng quan về kho hàng
- Bài 3: Phân loại kho hàng
- Bài 4: Các yêu cầu về quản lý kho
- Bài 5: Các nguyên tắc quản lý kho
- Bài 6: Các chức năng quản lý kho
- Bài 7: Nhiệm vụ và quyền hạn của người thủ kho
- Bài 8: Nguyên tắc bố trí kho (P1)
- Bài 8: Nguyên tắc bố trí kho (P2)
- Bài 9: Định vị định lượng kho bãi
- Bài 10: Các phương tiện tồn trữ
- Bài 11: Sắp xếp hệ thống kho
- Bài 12: Tổng quan về nghiệp vụ kho
- Bài 13: Nghiệp vụ nhập kho
- Bài 14: Nghiệp vụ xuất kho
- Bài 15: Công tác bảo quản hàng hóa ở kho
- Bài 16: Hệ thống sổ sách
- Bài 17: Công tác kiểm tra, kiểm kê tại kho

CHUYÊN ĐỀ 12:
**HOẠCH ĐỊNH
NGUỒN
NHÂN LỰC**

Chuyên gia Tạ Thị Phước Thanh

- Bài 1: Khái niệm hoạch định nguồn nhân lực
- Bài 2: Vòng đời của tổ chức và hoạt động nhân sự
- Bài 3: Quá trình hoạch định nguồn nhân lực (Phần 1)
- Bài 4: Quá trình hoạch định nguồn nhân lực (Phần 2)
- Bài 5: Phân tích thực trạng nguồn nhân lực
- Bài 6: Phân tích SWOT
- Bài 7: Dự báo khối lượng công việc và nguồn nhân lực
- Bài 8: Xây dựng kế hoạch nhân lực đánh giá

CHUYÊN ĐỀ 13:
**KỸ NĂNG
GIẢI QUYẾT
VẤN ĐỀ VÀ
RA QUYẾT ĐỊNH**

Chuyên gia Tạ Thị Phước Thanh

- Bài mở đầu: Giới thiệu tổng quan về chương trình
- Bài 1: Vấn đề là gì?
- Bài 2: Phân loại vấn đề
- Bài 3: Các nguyên nhân vì sao vấn đề không được giải quyết
- Bài 4: Quy trình giải quyết vấn đề
- Bài 5: Các định vấn đề (P1)
- Bài 5: Xác định vấn đề (P2)
- Bài 6: Xác định nguyên nhân của vấn đề
- Bài 7: Xác định nguyên nhân của vấn đề - Phương pháp 5 tại sao (5 Whys)
- Bài 8: Xác định nguyên nhân của vấn đề - Công cụ biểu đồ xương cá
- Bài 9: Quy trình giải quyết vấn đề
- Bài 10: Ra quyết định
- Bài 11: Thực thi giải pháp

CHUYÊN ĐỀ 14:
**TẠO ĐỘNG LỰC
LÀM VIỆC CHO
NHÂN VIÊN**
Chuyên gia Lê Đại Ngọc

- Bài 1: Những vấn đề liên quan đến chất lượng công việc (Phần 1)
- Bài 2: Những vấn đề liên quan đến chất lượng công việc (Phần 2)
- Bài 3: Phân tích nguyên nhân và cung cấp giải pháp hữu ích (Phần 1)
- Bài 4: Phân tích nguyên nhân và cung cấp giải pháp hữu ích (Phần 2)
- Bài 5: Phân tích nguyên nhân và cung cấp giải pháp hữu ích (Phần 3)
- Bài 6: Tạo động lực làm việc nhóm hiệu quả
- Bài 7: Đánh giá sự thoả mãn của khách hàng nội bộ (Phần 1)
- Bài 8: Đánh giá sự thoả mãn của khách hàng nội bộ (Phần 2)

CHUYÊN ĐỀ 15:

**CÁCH MẠNG 4.0 VÀ HƯỚNG ĐI
NÀO CHO DOANH NGHIỆP (HỘI THẢO)**

Chủ điểm: Tổng quan về cách mạng công nghệ 4.0

Chủ điểm: Công nghiệp 4.0 và tác động đến doanh nghiệp

Chủ điểm: Doanh nghiệp và ứng phó

CHUYÊN ĐỀ 16:

CPTPP VÀ CON ĐƯỜNG PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP (HỘI THẢO)

Chủ điểm: CPTPP và tác động đến Việt Nam trong bối cảnh hiện nay

Chủ điểm: Kinh tế Việt Nam và tầm nhìn 2020

Chủ điểm: Cách tiếp cận của doanh nghiệp với hội nhập kinh tế

CHUYÊN ĐỀ 17:

**DOANH NGHIỆP VIỆT NAM TRONG BỐI CẢNH KINH TẾ SỐ
VÀ HIỆP ĐỊNH EVFTA KÝ KẾT (HỘI THẢO)**

Chủ điểm: Phát triển nền kinh tế số (DE): Cơ hội và thách thức cho VN – Chuyên gia Trần Đình Thiên

Chủ điểm: Kinh tế số - sự lựa chọn mô hình kinh doanh của Doanh nghiệp - Ông Đào Ngọc Thanh

Chủ điểm: Chuyển đổi số hay là chết – Shark Nguyễn Hòa Bình

Chủ điểm: Toàn cảnh hiệp định MDTD Việt Nam - EU (EVFTA)

Chủ điểm: Doanh nghiệp VN trong chuỗi cung ứng hàng hoá và dịch vụ Toàn cầu – Ông Đỗ Cao Bảo

Tổng kết và định hướng hành động cho Doanh nghiệp – CG Nguyễn Tất Thịnh